

Felicita Elisa Argaña Bendlin
fargana@altra.com.py
(0981) 439075

FELICITA ELISA ARGAÑA BENDLIN - RESUMÉ

Felicita Argaña es Abogada por la Universidad Católica de Asunción. Además, tiene un LLM por la London School of Economics and Political Science (LSE) y una Maestría en Derecho Público por la Universidad Columbia Paraguay.

Felicita trabaja como abogada en Altra Legal desde el 2015. Tiene amplia experiencia en arbitrajes nacionales e internacionales, en litigios judiciales y en asesoría corporativa de clientes de diversos rubros, entre los que se destacan las áreas de construcción, servicios y logística, inmobiliaria, transporte y tecnología, entre otros.

Felicita lidera el Departamento de Arbitrajes de Altra Legal desde el 2020. En este rol, está a cargo de coordinar al equipo a su cargo, además de llevar casos -como representante de parte- en arbitrajes ad hoc y ante diversas instituciones arbitrales, como la Cámara de Comercio Internacional (CCI) y el Centro de Arbitraje y Mediación Paraguay (CAMP), institución en la que también funge como árbitra. Además, es miembro y cofundadora del Paraguayan Very Young Arbitration Practitioners (PYVYAP).

EDUCACIÓN

London School of Economics and Political Science (LSE), Londres, Reino Unido (2017-2018)

- **LLM (Máster en derecho) con especialización en derecho público**
- Graduada con Méritos

Universidad Columbia del Paraguay; Asunción, Paraguay, Promedio: 4.7/5 (2015-2016)

- **Maestría en Derecho Público y Gestión de Políticas Públicas, con énfasis en Derecho Constitucional, Derecho Administrativo y Derecho Internacional Público**
- Tesis calificada con cinco (5) Sobresaliente

Universidad Católica “Nuestra Señora de la Asunción”, Asunción, Paraguay

- **Notaria (2015), Promedio 4.5/5**
- Alumna Distinguida con beca absoluta otorgada por la Universidad por excelencia académica
- **Abogada (2009-2014), Promedio: 4.88/5**
- Alumna Sobresaliente (tercera mejor egresada de la promoción 2014) con beca absoluta otorgada por la Universidad por excelencia académica

Actividades adicionales:

- Participante de la competencia de Arbitraje Internacional, Universidad Carlos III de Madrid & the UNCITRAL
- Participante de la competencia de Arbitraje Internacional, “Willem C. Vis International Commercial Arbitration Moot Court Competition” (Vienna)

Colegio ‘Santa Teresa de Jesús’ (1994-2008)

- Educación primaria y secundaria
- Reconocimiento como mejor egresada de la promoción, Bachillerato Técnico de Administración de Empresas (BATAN)

OTROS LOGROS

- **Chevening Scholar (2017-2018)**
Beca internacional otorgada por el Gobierno del Reino Unido a jóvenes líderes

EXPERIENCIA LABORAL

Estudio Jurídico ‘Altra Legal’, dirigido por el Dr. José Antonio Moreno Rodríguez, (Julio 2019 – Actualidad)

- **Project Leader del Departamento de Arbitrajes de Altra Legal**
Coordino el Departamento de Arbitrajes del Estudio Jurídico ‘Altra Legal’, en el que manejamos numerosos casos de arbitraje comercial y de inversiones, de diversas instituciones arbitrales, tanto internacionales como nacionales, entre las que cito: CIADI, ICC, AMCHAM, PCA, TAS, CAMP, además de casos ad-hoc. En tal sentido, me encargo de dar seguimiento a todos los casos y de monitorear a los responsables directos de cada uno de ellos. Asimismo, intervengo como representante de parte en arbitrajes nacionales e internacionales (entre ellos, en casos ICC y CAMP) y asisto al Dr. José Antonio Moreno Rodríguez en varios de los arbitrajes en los que funge como árbitro. Además, funjo como árbitra ante el Centro de Arbitraje y Mediación Paraguay (CAMP).
- **Miembro del Departamento de Asesoría Legal**
Además de coordinar el Departamento de Arbitrajes, me desempeño como asesora jurídica de varios clientes nacionales e internacionales y, en tal sentido, los asisto en todos sus asuntos legales de variada índole, y en distintas áreas, entre las que cito: Industria de la Construcción, Contrataciones Públicas, Real

Felicita Elisa Argaña Bendlin

fargana@altra.com.py

(0981) 439075

Estate, E-commerce, Tech, entre otros. Asimismo, he asistido a clientes en su expansión en LatAm.

Unidad Ejecutora de Programas y Proyectos del Ministerio de Educación y Ciencias (Octubre 2018 – Julio 2019)

- Coordinadora Técnica del Proyecto “Apoyo a la Ampliación de la Jornada Escolar y Mejoramiento de las condiciones de transporte de estudiantes de escuelas oficiales del área rural” (Abril 2019 – Julio 2019)
Proyecto financiado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID).
Encargada de coordinar y supervisar la gestión técnica del Proyecto PR L-1097.
- Asesora Legal - contratada por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) (Octubre 2018 – Marzo 2019)
Asesoría legal a la Coordinación General y demás coordinaciones de la Unidad Ejecutora de Programas y Proyectos del Ministerio de Educación y Ciencias; Elaboración de dictámenes jurídicos; Revisión y adecuación de proformas de resoluciones; Redacción de resoluciones internas; Participación de reuniones interinstitucionales; Revisión y evaluación de ofertas dentro del marco de las Contrataciones Públicas, entre otras tareas.

Estudio Jurídico ‘Altra Legal’, dirigido por el Dr. José Antonio Moreno Rodríguez, (Mayo 2015 – Agosto 2017)

- Miembro del Departamento de Asesoría Legal
Asesoría legal en materia de contratos, derecho laboral y derecho civil y comercial a empresas nacionales e internacionales; Revisión y redacción de contratos comerciales; Asistencia a reuniones con clientes; Revisión de estatutos.
- Miembro del Departamento de Judiciales
Representación, en carácter de abogada, a clientes en casos judiciales, principalmente en casos civiles y comerciales y de derecho administrativo; Preparación de escritos judiciales; Asistencia a audiencias judiciales en representación de los clientes.
- Abogacía Pro-Bono
Asesoramiento a la Fundación ‘Scholas’ Paraguay, dirigida por el Papa Francisco, trabajo que implicó el asesoramiento jurídico a la Fundación Internacional a los efectos de su constitución en Paraguay (asesoramiento prestado conjuntamente con el estudio jurídico Ferrere).

‘Centro de Estudios de Derecho, Economía y Política’ (CEDEP) - contratada para el Proyecto Reordenamiento Jurídico de los Ministerios de Industria y Comercio y de la Caja Fiscal del Ministerio de Hacienda (Septiembre 2015- Agosto 2017)

- Analista Legal
Análisis de leyes, decretos y resoluciones pertenecientes a la institución pública objeto de reordenamiento, a fin de detectar la existencia de normativas derogadas, contrapuestas, con el objeto de la depuración del sistema normativo nacional; Coordinación del grupo de pasantes del Proyecto; Participación de reuniones con autoridades de las referidas instituciones y presentación de informes periódicos referentes al avance del proyecto.
- Redacción y Revisión del Reglamento para la Elaboración de Textos Normativos, el cual fuera aprobado posteriormente por Decreto Nacional N° 5252/2016
Parte del equipo encargado de la redacción y revisión del Reglamento; Reuniones periódicas con miembros de la Dirección de Decretos de la Presidencia de la República; Socialización del Reglamento en la Caja Fiscal, por medio de talleres, de los que fui una de las disertantes.

Juzgado de Primera Instancia en lo Civil y Comercial del Primer Turno, a cargo de la Jueza María Angélica Calvo – (Abril 2010 – Mayo 2015)

- Relatora Judicial en el despacho de la Jueza María Angélica Calvo
Redacción de proyectos de sentencias y otras resoluciones judiciales; Participación en audiencias y otros trámites judiciales; Análisis de pruebas judiciales, de doctrina y jurisprudencia.

‘Consultores Legales Asociados’ (Febrero 2009 – Noviembre 2009; en carácter de reemplazante temporal)

- Asistente legal
Revisión de documentos legales y expedientes judiciales (casos de derecho penal); Control de expedientes judiciales en juzgados y fiscalías; Asistencia a juicios orales en carácter de asistente de abogados.

EXPERIENCIA EN EL EXTERIOR

- Intercambio cultural en Estados Unidos, Illinois, (Diciembre 2009 – Marzo 2010)
- Pasantías:
 - Senado de Illinois, asistente (page) del senador William Haine; (Febrero, 2010)
 - Pasante en ‘Madison County Illinois Third Circuit’; Illinois; (Marzo, 2010)

Felicita Elisa Argaña Bendlin

fargana@altra.com.py

(0981) 439075

ENSEÑANZA, ACADEMIA Y PARTICIPACIÓN EN CONFERENCIAS Y WEBINARS

- Participación como ponente en el panel sobre “Conflictos de intereses en América Latina” dentro del marco de la CLA-40, evento de jóvenes de la Conferencia Latinoamericana de Arbitraje (CLA) desarrollada en Río de Janeiro, Brasil (Junio, 2024)
- Participación como ponente del panel sobre “Cláusulas escalonadas en el arbitraje” en el Seminario Internacional “Tendencias y desafíos en arbitraje” organizado por Derecho&Sociedad (Mayo, 2024)
- Participación como miembro del tribunal arbitral en la simulación de interrogatorio de testigos dentro del marco del curso de ARBANZA – Escuela de Arbitraje (Noviembre, 2023)
- Participación como ponente en el Evento ITA “Los ex-Mooties tienen la Palabra: el Arbitraje en Paraguay”, desarrollado dentro del marco de las ITA Americas Initiative, en Asunción, Paraguay (Octubre, 2023)
- Participación, en representación de la ICC Paraguay, en el panel sobre “El rol del sector privado: la iniciativa de los estándares digitales”, dentro del marco de la “Regional Annual Meeting – ICC Americas”, que tuvo lugar en Buenos Aires, Argentina (Octubre, 2023)
- Participación como ponente en el IV Curso Especializado en Arbitraje Internacional, organizado por ARBANZA – Escuela de Arbitraje, específicamente en el panel sobre “¿Cuándo conviene pactar arbitraje de conciencia?” (Septiembre, 2023)
- Participación como ponente en el panel sobre “Lex arbitri y jurisdicción” desarrollado dentro del marco del “Ciclo de Charlas CAMP” organizado por el Centro de Arbitraje y Mediación Paraguay (CAMP) (Julio, 2023)
- Participación como ponente del panel “Una perspectiva comparada del acuerdo arbitral”, dentro del marco de la CLA-40 desarrollada durante el Congreso General IACL, desarrollado en Asunción (Octubre, 2023)
- Participación como moderadora del panel “Diversidad cultural y Arbitraje Internacional” dentro del marco de la Conferencia Latinoamericana de Arbitraje (CLA), desarrollada en Montevideo, Uruguay (Junio, 2022)
- Miembro del plantel de docentes en el curso “Introducción al Arbitraje Comercial en el Paraguay” organizado por el Centro de Estudios de Derecho, Economía y Política (CEDEP), a cargo del tema “Los árbitros” (Junio - 2022)
- Disertante en la IX Conferencia Internacional de Arbitraje, organizada por el CAMP (2021)
- Disertante en el Webinar sobre “Redacción de contratos y la cláusula de solución de controversias”, organizado por el CAMP (2021)
- Profesora asistente del Dr. José Antonio Moreno Rodríguez, en los cursos ‘Contratos’ y ‘Obligaciones’, en la Universidad Nacional de Asunción, Facultad de Derecho (Mayo 2015 - Actualidad)
- Coach (entrenadora) de estudiantes de la Universidad Nacional de Asunción, participantes de la competencia internacional de arbitraje desarrollada en Chile (2015)
- Miembro del Comité organizador de la Conferencia Latinoamericana de Arbitraje (CLA), desarrollada en Curitiba, Brasil (2015)
- Miembro del Comité organizador, en carácter de coordinadora, de la Maestría de Derecho Público y Gestión de Políticas Públicas, organizada por el CEDEP y la Universidad Columbia del Paraguay (Abril 2015- Septiembre 2016)

VOLUNTARIADO

- **Proyecto de Reinserción Social “Corazón Libre”** llevado a cabo en la cárcel de mujeres ‘Buen Pastor’; (Julio 2016-Agosto 2017)
Miembro del equipo de voluntarios del proyecto; encargada de la organización de talleres con miras a la reinserción social de personas privadas de libertad.
- **Dirigente en el “Movimiento Peregrino”**, (2009 – actualidad)
- **Catequista en el Colegio “Santa Teresa de Jesús”**; (2009-2014)

IDIOMAS

Español (nativo), Inglés (IELTS 2017: *overall score* 8), Italiano (nivel básico), Guaraní (nivel básico).

PUBLICACIONES Y TRABAJOS DE EDICIÓN

- Autora de artículos sobre arbitraje, entre ellos:
 - Co-autora, en representación del Paraguay Very Young Arbitration Practitioners (PYVYAP), de la columna paraguaya sobre las últimas tendencias en el arbitraje internacional publicada por Jus Mundi (Marzo, 2024)
 - Autora de la sección de “Arbitration” del cuarto volumen de la edición paraguaya de la revista “The Legal Industry Reviews” (Febrero, 2024)
 - Autora del artículo “La selección de árbitros: una decisión trascendental”, publicado por Líder Legal (Octubre, 2023)
 - Co-autora, junto a Luis Serrano Nikolaus, de la sección de “Arbitration” del primer volumen de la edición paraguaya de la revista “The Legal Industry Reviews” (Septiembre, 2022)
 - Co-autora, junto al Dr. José Antonio Moreno Rodríguez, Lucía Casal, Belén Moreno y José Antonio Moreno Bendlin, del capítulo paraguayo en la 13^o edición de “The International Arbitration Review”
 - “Innovaciones del CAMP: en línea con las tendencias internacionales”, Magacín - Revista de la

Felicita Elisa Argaña Bendlin

fargana@altra.com.py

(0981) 439075

Universidad Católica, (2022)

- “¿Conviene pactarse arbitraje? Una pregunta que debe responderse a medida”, (2020)
- La ejecución de laudos arbitrales en Paraguay y su importancia en los negocios, (2020)
- Autora de otros artículos, entre ellos:
 - “*Nudge* en las empresas. El arte de aplicar técnicas regulatorias para inducir el comportamiento de las personas” (2020)
 - “Implicancias de un Reordenamiento Jurídico Paraguayo”⁶, Revista de Ciencia de la Legislación, IJ Editores, (2019).
 - “La terminología y la mala praxis legislativa: el caso de la abrogación y la derogación” – publicado en IJ Editores⁷ y en la Revista Jurídica CEDUC de la Universidad Católica Nuestra Señora de la Asunción, (2016).
 - El acceso a la justicia en el derecho internacional privado⁸: jornadas de la ASADIP; UNCITRAL Law Library; Asunción: 2015 CEDEP; ASADIP; Mizrahi & Pujol S.A. (coautoría) (2015)
- Co-autora del libro ‘Textos Constitucionales del Paraguay’, bajo la dirección del Dr. Daniel Mendonca
- Encargada de la edición de la Revista Jurídica de Derecho, Economía y Política publicada por el CEDEP, bajo la dirección del Dr. Alberto Poletti (2017)
- Colaboración en varios libros y obras académicas de autoría del Dr. José Antonio Moreno Rodríguez
- Trabajos de edición del libro ‘Temas Actuales de Derecho Bancario’ publicado por el Instituto Paraguayo de Derecho Bancario

MEMBRESÍAS

- Paraguayan Very Young Arbitrators (PYVYAP) – (cofundadora)
- Listado de árbitros del Centro de Arbitraje y Mediación Paraguay (CAMP)

RECONOCIMIENTOS

- Rising Star Dispute Resolution (Legal 500 Latin America 2024 – Paraguay)

REFERENCIAS LABORALES

- Dr. José A. Moreno Rodríguez
(0981)119169
jmoreno@altra.com.py